



ТРЕТА ПРИРОДОМАТЕМАТИЧЕСКА ГИМНАЗИЯ “АКАДЕМИК МЕТОДИЙ ПОПОВ” – ВАРНА

гр.Варна, бул. ”Вл. Варненчик” № 80, тел./ факс 052/620 290, тел.052/613 640, 620 289, e-mail:pmg3@abv.bg

УТВЪРДИЛ:

Ася Чилингирян - Директор

СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ТРЕТА ПМГ „АКАДЕМИК МЕТОДИЙ ПОПОВ“ 2021 - 2024

I. ВЪВЕДЕНИЕ

Стратегията за развитие на Трета ПМГ „Академик Методий Попов” е разработена на основание чл. 263, ал. 1 от Закона за предучилищното и училищното образование. В нея са залегнали следните основни приоритети:

1. Прозрачност на управлението и устойчивост в развитието на училището в условията на приемственост и надграждане на българската образователна традиция.

2. Равен достъп до качествено образование и приобщаване на всеки ученик в условията на равнопоставеност, хуманизъм и толерантност.

3. Ориентираност към мотивацията на ученика, отчитайки индивидуалните особености в неговото развитие и насърчавайки прилагането на усвоените компетентности в практиката.

4. Ефективност на педагогическите практики в резултат от непрекъснато повишаване на квалификацията и мотивацията на педагогическите специалисти.

Разглеждаме качеството на образованието като възможност за: адекватно образователно, социално, нравствено, физическо и емоционално развитие, отговарящо на разнообразните потребности на зрялата личност в съвременното общество; развитие на компетентности, необходими за успешна личностна и професионална реализация; съответствие на ученето с динамиката в развитието и глобализацията на световната общност.

Стратегията на Трета ПМГ „Академик Методий Попов“ е 4-годишен средносрочен документ и е разработена в съответствие с общински, областни, национални и европейски стратегически документи в областта на образованието и младежта.

В основата на стратегията на Трета ПМГ „Академик Методий Попов” са заложили стратегическите цели за развитие на Република България като страна – член на ЕС и визията за превръщането ѝ в държава с конкурентоспособно образование, водещо до



ТРЕТА ПРИРОДОМАТЕМАТИЧЕСКА ГИМНАЗИЯ “АКАДЕМИК МЕТОДИЙ ПОПОВ” – ВАРНА

гр. Варна, бул. "Вл. Варненчик" № 80, тел./ факс 052/620 290, тел. 052/613 640, 620 289, e-mail: pmg3@abv.bg

стабилна реализация, високо качество на живот, социална адекватност на обществото и интензивно регионално развитие.

II. АНАЛИЗ НА СЪСТОЯНИЕТО

1. Общ анализ на образователната институция

Трета ПМГ „Академик Методий Попов” е единствена на територията на град Варна профилирана гимназия в природните науки. Училище, без риск от отпадане на ученици. Гимназията е ситуирана в идеалния център на града, с реновирана материалната база – обновени покрив, дограми, учебни стаи и санитарни възли, дворно пространство. Реализирани са програми за компютъризиране и ИКТ, за енергийна ефективност. Осигурена е достъпна образователна среда за деца с физически затруднения. Създадена е отлична система за организация по всички видове дейности, единство и непрекъснатост на учебно-възпитателния процес. В Трета ПМГ „Академик Методий Попов” разглеждаме качеството на образованието като: адекватност на нарастващото разнообразие от потребности, очаквания и възможности за учене; развитие на компетентностите; съответствие на ученето с динамиката и развитието на обществото; сътрудничеството на училището с други системи и подсистеми.

Традиционно в Трета ПМГ „Акад. Методий Попов“ държавният план – прием се реализира 100%. Средно през отчетния период в гимназията се обучават 670 ученици в 25 паралелки. Запазеният брой паралелки и увеличаването на броя на учениците е показател за повишения интерес към училището и утвърдения му престиж в гр. Варна. Десетки са случаите, в които братя и сестри на наши бивши и настоящи ученици избират да бъдат обучавани също в Трета ПМГ. Това е проява на доверие и от страна на родителската общност. Нараства броят на учениците, класирани по първо желание в гимназията. Отчитайки приоритетните направления в средното образование на национално ниво и развитието на СТЕМ - направлението, отбелязваме, че повишението на процента на учениците, класирани по първо желание е в резултат на нарастналия авторитет на образователната институция сред варненската общественост. Признание за постигнати обективни резултати е и фактът, че мнозина бивши възпитаници на гимназията не прекъсват връзката си с нея и участват в дейности и събития по повод на различни училищни събития. Отчитайки приоритетните направления в средното образование на национално ниво и развитието на СТЕМ - направлението, отбелязваме, че повишението на процента на учениците, класирани по първо желание е в резултат на нарастналия авторитет на образователната институция сред варненската общественост.



ТРЕТА ПРИРОДОМАТЕМАТИЧЕСКА ГИМНАЗИЯ “АКАДЕМИК МЕТОДИЙ ПОПОВ” – ВАРНА

гр.Варна, бул. ”Вл. Варненчик” № 80, тел./ факс 052/620 290, тел.052/613 640, 620 289, e-mail:pmg3@abv.bg

През първия срок на учебната 2020 - 2021 г. 315 ученици са получили стипендия за постигнати образователни резултати, 10 – за подпомагане на достъпа до образование, 5 – за подпомагане на ученици с трайни увреждания и 18 – за ученици без родители /с един родител/. В сравнение с началото на периода: 2016 – 2020 година 100% са се увеличили учениците, получаващи стипендия за постигнати образователни резултати. Този факт може да се обясни с непрекъснатия процес на организационно развитие на педагогическата колегия в тясно взаимодействие с родителската общност в сферата на ценностите и по-точно знанието като основна предпоставка за бъдещото личностно и кариерно развитие на учениците.

От завършилите през 2020 г. 134 зрелостници, над 90% са продължили образованието си в по-горна степен, което запазва ръста на реализация през последните 4 години.

Анализът на резултатите от ДЗИ през последните години показва:

- тенденция да се постигат високи резултати по профилиращите предмети;
- повишаване на успеха от ДЗИ по БЕЛ,
- запазване броят на учениците, които избират като втори задължителен ДЗИ профилиращ предмет и първи чужд език.

2. Анализ за човешките ресурси

В Трета ПМГ „Академик Методий Попов” работят 49 педагогически специалисти. От тях 6 са мъже и 43 са жени. Образователно – квалификационната степен е както следва: 41 магистри, 7 бакалаври и 1 професионален бакалавър. В педагогическата колегия има 3 учители с I ПКС; 6 с II ПКС; 20 с IV и 8 с V ПКС. Анализът на образователното и квалификационно ниво на педагогическия персонал доказва възможностите за качествено, интерактивно и съобразено с новите стандарти преподаване.

Непедагогическият персонал се състои от 13 служители.

Тревожни са данните от феминизацията на персонала и неговата възрастова характеристика. Само 14 % е относителния дял на мъжете - учители, а над 75 % от педагогическия персонал е на възраст над 50 години. Това предполага бъдещо далновидно планиране на кадровото развитие и търсене на нови възможности за запазване на високия професионализъм при условията на постепенно подмладяване на кадрите.



ТРЕТА ПРИРОДОМАТЕМАТИЧЕСКА ГИМНАЗИЯ “АКАДЕМИК МЕТОДИЙ ПОПОВ” – ВАРНА

гр.Варна, бул. "Вл. Варненчик" № 80, тел./ факс 052/620 290, тел.052/613 640, 620 289, e-mail:pmg3@abv.bg

III. SWOT - АНАЛИЗ

СИЛНИ СТРАНИ	СЛАБИ СТРАНИ
<ol style="list-style-type: none">1. Единствена на територията на града профилирана гимназия в областта на природните науки.2. Доказал високото си ниво хуманитарен профил.3. Висок процент продължаващи обучението си в по-горна степен на образование.4. Училище, без риск от отпадане на ученици.5. Интердисциплинарен подход при разработването на урочни единици в STEM – направлението.6. Гимназията е ситуирана в идеалния център на града, в комуникативна локация.7. Обновена материална база.8. Достъпна образователна среда за деца с физически затруднения.9. ИКТ и иновативни средства, внедрени в образователния процес.10. Осигурена медицинска помощ и психологическо консултиране за учениците.11. Създадена е отлична система за организация на всички видове дейности за осигуряване на единство и непрекъснатост на образователния процес.12. Дългогодишен опит в разработване и реализиране на общински, национални и международни програми и проекти.13. Развити партньорски отношения с ПМГ в страната, с медицински и химико-технологични университети, местни структури, културни институти, европейски училища и други организации.	<ol style="list-style-type: none">1. Недостатъчна материална база – две училища в една сграда, което затруднява учебния процес и провеждането на извънкласни дейности.2. Недостатъчна включеност на училищната общност в процеса на изграждане на позитивен психоклимат и общуване в резултат на външни фактори и непреодолима сила.3. Трудности при преодоляване на негативизма в обществото към учителската професия4. Процес на застаряване на педагогическите кадри.5. Процес на феминизация на персонала.6. По-слаба мотивация за учене на отделни ученици.7. Сравнително малък брой клубове по интереси поради недостиг на учебни помещения.8. Недостатъчно активна комуникация между отделните професионални общности.9. Трудности при опазване на училищното имущество – съвместно ползване на сградата от две училища с общ брой над 2000 ученици10. Трудности при опазването на



**ТРЕТА ПРИРОДОМАТЕМАТИЧЕСКА ГИМНАЗИЯ
“АКАДЕМИК МЕТОДИЙ ПОПОВ” – ВАРНА**

гр.Варна, бул. "Вл. Варненчик" № 80, тел./ факс 052/620 290, тел.052/613 640, 620 289, e-mail:pmg3@abv.bg

<p>14. Асоциирано към ЮНЕСКО училище.</p> <p>15. Развити клубове за занимания по интереси.</p> <p>16. Активна работа по превенция на психичното здраве, борба с наркоманиите, дарителство и пиър-защита на доброволчески каузи.</p> <p>17. Гимназията е училище - зона на филантропия.</p> <p>18. Завоювани призови места в спортни и други национални състезания и олимпиади.</p> <p>19. Работещо Училищно настоятелство и Обществен съвет, подкрепящи активно работата на гимназията.</p>	<p>съоръженията в училищния двор – централната локация предполага ползването на двора и от граждани.</p>
<p>ВЪЗМОЖНОСТИ</p>	<p>РИСКОВЕ</p>
<p>1. Развиване на умения за екипност в работата на педагогическите специалисти.</p> <p>2. Планиране на квалификационната дейност на учителите и управление на човешките ресурси с цел преодоляване на феминизацията и застаряването на кадрите.</p> <p>3. Актуализиране на програмите по гражданско образование на учениците, във връзка с актуалните международни и европейски реалности.</p> <p>4. Прилагане на индивидуален подход при работа с учениците с цел откриване на таланти.</p> <p>5. Активна комуникация с родителската общост с цел възпитание на съпричастност към проблемите на учениците и съдействие за тяхното решаване.</p> <p>6. Активизиране на Обществения съвет за подпомагане цялостната дейност на</p>	<p>1. Вероятност за понижаване качеството на образованието, провеждано в електронна среда в условията на пандемия.</p> <p>2. Задълбочаване на процеса на обедняване на населението, ширещо се битово насилие, агресия, разпадане на семейството и свързаните с това отражения върху достъпа до образование и мотивацията на учениците.</p> <p>3. Относително намаляване на ЕРС на ученик в условията на инфлация.</p> <p>4. Висок относителен дял на учителите в предпензионна възраст и липса на добре подготвени и мотивирани млади кадри.</p> <p>5. Разрастваща се демографска криза и намаляване на броя на децата в гимназиална училищна възраст.</p> <p>6. Недостатъчно включване на</p>



ТРЕТА ПРИРОДОМАТЕМАТИЧЕСКА ГИМНАЗИЯ “АКАДЕМИК МЕТОДИЙ ПОПОВ” – ВАРНА

гр.Варна, бул. "Вл. Варненчик" № 80, тел./ факс 052/620 290, тел.052/613 640, 620 289, e-mail:pmg3@abv.bg

<p>училището.</p> <p>7. Изграждане на ефективно ученическо самоуправление.</p> <p>8. Прилагане на мерки за намаляване на допуснатите от учениците отсъствия.</p> <p>9. Закупуване и въвеждане в образователния процес на иновативни форми на обучение и ИКТ за повишаване качеството на образователния процес.</p> <p>10. Участие в национални програми и разработване на проекти за осигуряване на допълнително финансиране на дейности, които правят училището по-привлекателно за учениците и не са приоритет на общинското финансиране.</p> <p>11. Разработване на международни проекти и участие в съвместни обучителни дейности с други европейски страни.</p>	<p>Общественият съвет в дейността на училището.</p>
--	---

IV. МИСИЯ

Мисията на Трета ПМГ „Академик Metodий Попов” - Варна е да се утвърждава като благоприятна и динамична среда за създаване на образовани и пълноценни личности с развит емоционален, интелектуален и творчески потенциал чрез непрестанно подобряване качеството на образователната услуга и характеристиките на средата.

V. ВИЗИЯ

Трета ПМГ „Академик Metodий Попов” е конкурентноспособно училище:

– ориентирано към учениците, подготвящо ги за успешна реализация в условията на световна глобализация, стимулиращо развитието на национални и общочовешки добродетели, високо качество на живот, предприемачески дух и лидерство;



ТРЕТА ПРИРОДОМАТЕМАТИЧЕСКА ГИМНАЗИЯ “АКАДЕМИК МЕТОДИЙ ПОПОВ” – ВАРНА

гр.Варна, бул. ”Вл. Варненчик” № 80, тел./ факс 052/620 290, тел.052/613 640, 620 289, e-mail:pmg3@abv.bg

– позитивна и иновативна среда за творческа и личностна реализация на педагогическите специалисти, за професионално усъвършенстване, непрекъсваща квалификация и социално-психологически комфорт;

– инициатор и активен партньор във взаимодействието с родителската, образователната, културната общност и широката общественост при реализация на училищни, национални и международни проекти.

VI. ВОДЕЩИ ПРИНЦИПИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИЯ НА СТРАТЕГИЯТА

1. Демократичност – зачитане правата на всички участници в училищната общност, толерантност и хуманност.

2. Ориентираност към личността – възможност за пълноценно развитие и успешно реализиране на всеки ученик; на педагогическата колегия и училищната общност.

3. Законосъобразност – съответствие на цялостната дейност на законите и подзаконовите нормативни актове.

4. Кохерентност – осигуряване на координираност и взаимна обвързаност на предлаганите дейности при сътрудничество между всички заинтересовани страни.

5. Иновативност – разработване на нови подходи за образование и успешна образователна интеграция на деца и ученици от етническите малцинства и в неравностойно положение.

6. Ефективност – отношение на постигнатия резултат към поставената цел.

7. Екипност – единни действия за реализиране на общата цел.

8. Сътрудничество и включеност – активно и координирано участие на страните за образование и обучение.

9. Отговорност и отчетност – оценка на постигнатите резултати.

VII. СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ

1. Подобряване на функционалната грамотност на учениците.

2. Подпомагане на интелигентния растеж на страната ни, чрез осигуряване на висококачествено образование, релевантно на нуждите на пазара на труда.



ТРЕТА ПРИРОДОМАТЕМАТИЧЕСКА ГИМНАЗИЯ “АКАДЕМИК МЕТОДИЙ ПОПОВ” – ВАРНА

гр.Варна, бул. ”Вл. Варненчик” № 80, тел./ факс 052/620 290, тел.052/613 640, 620 289, e-mail:pmg3@abv.bg

3. Разгръщане на творчеството, иновациите и активното гражданско участие в условията на диалогичност и прозрачност.

4. Утвърждаване престижа на гимназията в конкурентна среда.

VIII. ОРГАНИЗАЦИОННИ ЦЕЛИ НА СТРАТЕГИЯТА

1. Подържане на високо качество на образователния процес в съответствие с държавните и европейски стандарти.

2. Повишаване на качеството и ефективността на образованието по природни науки в тясна връзка с развитието на математиката и информационните технологии в STEM - направлението.

3. Интензивно въвеждане на ИКТ в образованието за осъвременяване на дидактиката в педагогическата практика.

4. Поддържане на висока степен на функционална грамотност на учениците във всички изучавани области и подобряване на практическата приложимост на усвоените знания.

5. Развитие на езиковата култура на учениците и чуждоезиковата комуникативна компетентност.

6. Планиране на квалификацията на педагогическите кадри в дългосрочен аспект в тясна връзка с визията за развитие на гимназията.

7. Превръщане на гимназията в конкурентно място за професионална реализация на педагогически кадри и непедagogически персонал.

8. Повишаване на активността при разработване на национални и международни проекти, участие в национални и общински програми.

9. Развитие у учениците на граждански компетентности, умения за междуличностно общуване и подготовка за активен и здравословен начин на живот.

10. Утвърждаване на интеркултурното образование като част от образователния процес.

11. Утвърждаване на училището като културен и спортен център – откриване, подкрепа и развитие на талантите.

12. Развитие на подкрепяща социална среда чрез активно включване на Обществения съвет и Училищното настоятелство в работата на гимназията.



ТРЕТА ПРИРОДОМАТЕМАТИЧЕСКА ГИМНАЗИЯ “АКАДЕМИК МЕТОДИЙ ПОПОВ” – ВАРНА

гр.Варна, бул. ”Вл. Варненчик” № 80, тел./ факс 052/620 290, тел.052/613 640, 620 289, e-mail:pmg3@abv.bg

13. Осигуряване на компетентно и адекватно психологическо обслужване на учениците. Възпитание в етичност, толерантност и подкрепа.
14. Обогаляване на заниманията по интереси за учениците, възпитание в доброволчество и организиране на дарителски инициативи.
15. Модернизиране на материалната база.
16. Информираност и прозрачност на управлението чрез поддържане на сайт на училището с актуална информация.
17. Поддържане на позитивен и толерантен диалог между страните в образователния процес чрез различни дейности за успешно преодоляване на противоречията.
18. Оптимизиране на документооборота за намаляване на административната тежест в институцията;
19. Постигане на коректни партньорски взаимоотношения с останалите институции и родителската общност в интерес на съвместната работа.

IX. ОЧАКВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Постигане на непрекъсната квалификация и професионално усъвършенстване на педагогическите кадри.
- Методи на преподаване - адаптирани към потребностите на учениците.
- Повишен интерес към природните науки и STEM – направленията в гимназията. Високи резултати от олимпиади и състезания по профилиращите предмети.
- Повишаване на резултатите от ДЗИ и НВО.
- Пълноценна реализация на завършилите в резултат на ефективно и иновативно преподаване.
- Възпитаване на успешни в конкурентна среда, толерантни и демократични граждани.

X. ИНДИКАТОРИ ЗА РЕАЛИЗИРАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА

- Резултати от ДЗИ и НВО;
- Относителен дял на учениците, приети по първо желание в гимназията;



ТРЕТА ПРИРОДОМАТЕМАТИЧЕСКА ГИМНАЗИЯ “АКАДЕМИК МЕТОДИЙ ПОПОВ” – ВАРНА

гр.Варна, бул. ”Вл. Варненчик” № 80, тел./ факс 052/620 290, тел.052/613 640, 620 289, e-mail:pmg3@abv.bg

- Относителен дял на ученици, участващи в състезания и олимпиади по природни науки.
- Брой ученици, заели призови места на олимпиади и състезания по природни науки;
- Брой на учениците, участващи в иновативни проекти на национално и международно ниво;
- Брой педагогически специалисти, участвали в квалификации, повишили своята ПКС или ОКС през оценявания период;
- Относителен дял на зрелостниците, продължаващи образованието си във висши учебни заведения;
- Брой реализирани общински, национални и международни проекти.

XI. МОНИТОРИНГ НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА СТРАТЕГИЯТА

- отчитане на постигнатите резултати;
- отчитане отношението между постигнатите резултати и вложените средства;
- анализиране изпълнението на поставените цели;
- информиране на цялата училищна общност /ученици, учители, родители/ за степента на изпълнението на Стратегията

XII. ОТЧИТАНЕ ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА СТРАТЕГИЯТА

Отчитането на изпълнението на стратегията се извършва чрез:

- годишен отчет за изпълнение на Плана за действие и финансиране на стратегията – в края на всяка учебна година;
- окончателен отчет за изпълнението на Стратегията – в края на периода на действие.

Стратегията се актуализира на 4 години или в случай на значителни промени в организацията на работа в училището или на нормативната база в средното образование.

Въз основа на стратегията всяка година се приема план за действие и финансиране на стратегията.

Настоящата стратегия е приета с решение от заседание на Педагогическия съвет с Протокол № РД 04 - 05/ 11.01.2021 г. и е одобрена от Обществения съвет към Трета ПМГ „Академик Методий Попов“.